



# Pohjoismainen lisäarvo ja ministeriöiden välinen yhteistyö

Tuire Liimatainen, FT, Erikoistutkija

# Nordic added value in Nordic research co-operation

Concept and practice

Tuire Liimatainen

 NordForsk



# Pohjoismainen lisäarvo

- Pohjoismaisen lisäarvon käsite on pohjoismaista yhteistyötä ohjaava periaate ja arviointikriteeri
  - *Nordic added value, nordisk nytta, nordiskt mervärde*
- Käsitteellä ei ole olemassa yhtä laajasti vakiintunutta merkitystä ja sen soveltaminen käytännön työssä on koettu epäselväksi
- Käsitteen juuret pohjoismaisen yhteistyön uudelleen määrittelyssä 1990-luvun puolivälissä Euroopan unionin laajentuessa

## Chapter 4: Nordic added value in inter-ministerial Nordic co-operation

### The Nordic Council of Ministers and its Secretariat

History of the Nordic Council of Ministers

Institutional history of Nordic added value

Current use of Nordic added value

Meanings of Nordic added value

### Offices and cultural institutions

The Nordic House in Reykjavik

Nordic Culture Point

The Nordic offices in the Nordic autonomous territories

The Nordic offices in the Baltic countries and Northwestern Russia

### Research and innovation

Nordic Welfare Centre

Nordregio

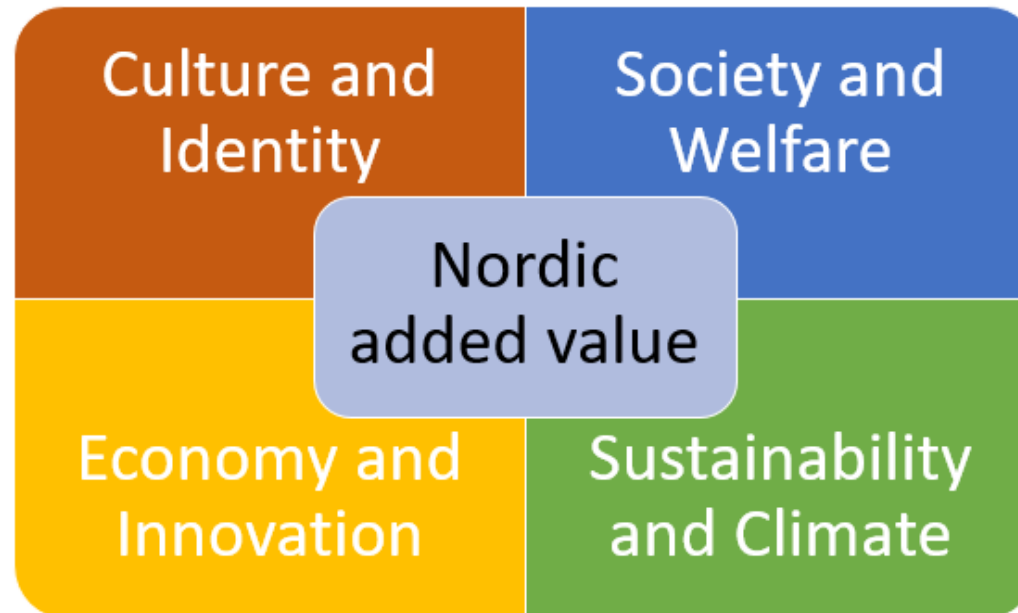
NordForsk

Nordic Energy Research

Nordic Innovation

# Keskeisiä havaintoja

- Pohjoismainen lisäarvo on monialainen käsite, joka saa erilaisia merkityksiä eri pohjoismaisen yhteistyön avainalueilla. Käsitteen merkitykset näillä eri avainalueilla on tärkeää tunnistaa, jotta vältetään käsitteen käyttöön ja määrittelyyn liittyviä jännitteitä ja epäselvyyksiä



# Keskeisiä havaintoja

- Pohjoismainen lisäarvo on samanaikaisesti **sisäinen, liikkeelle-paneva voima** organisaatioille ja niiden työntekijöille, ja **ulkoinen ohjausperiaate**, joka sitoo yksittäiset ponnistelut yhteisiin painopisteisiin
  - **Sisäiset merkitykset:** Pohjoismainen identiteetti, yhteiset arvot, kuuluminen
  - **Ulkoiset merkitykset:** Vaatimukset, tavoitteet (esim. vastuullisuus, legitimitetti, tehokkuus, poliittinen relevanssi, mitattavuus)
- Visio 2030 -toimintasuunnitelma ei selkeästi käsittele pohjoismaista lisäarvoa, mikä osaltaan ohjaa tulkitsemaan käsitettä ennemminkin pohjoismaisen yhteistyön ja sen arvioinnin välineenä kuin sitä ohjaavana visiona

# Lopuksi

- Raportti suosittelee huomioimaan vaikuttavan pohjoismaisen yhteistyön edellytyksiä kokonaisvaltaisemmin
  - Luottamus ja yhteinen arvopohja merkittäviä tekijöitä yhteiskunta-turvallisuuden edistämässä Pohjoismaissa
- Lisäksi raportti suosittelee huomioimaan myös muita alueellisen yhteistyön muotoja laajemmin ja vertaillen pohjoismaisen yhteistyön kehittämiseksi
  - Muuttunut geopoliittinen ja turvallisuuspoliittinen tilanne Pohjoismaiden ja Baltian maiden välisen yhteistyön tiivistäjänä
- Turvallisuus uutena pohjoismaisen yhteistyön avainalueena?



# Kiitos!

Tuire Liimatainen, FT, Erikoistutkija

[tuire.liimatainen@utu.fi](mailto:tuire.liimatainen@utu.fi)