



Metsäkeskus  
Skogscentralen



14.1.2025



Metsäkeskus  
Skogscentralen

# Strateginen ennakointi pohjoismaisesta näkökulmasta

Haasteita ja mahdollisuuksia pohjoismaisessa yhteistyössä

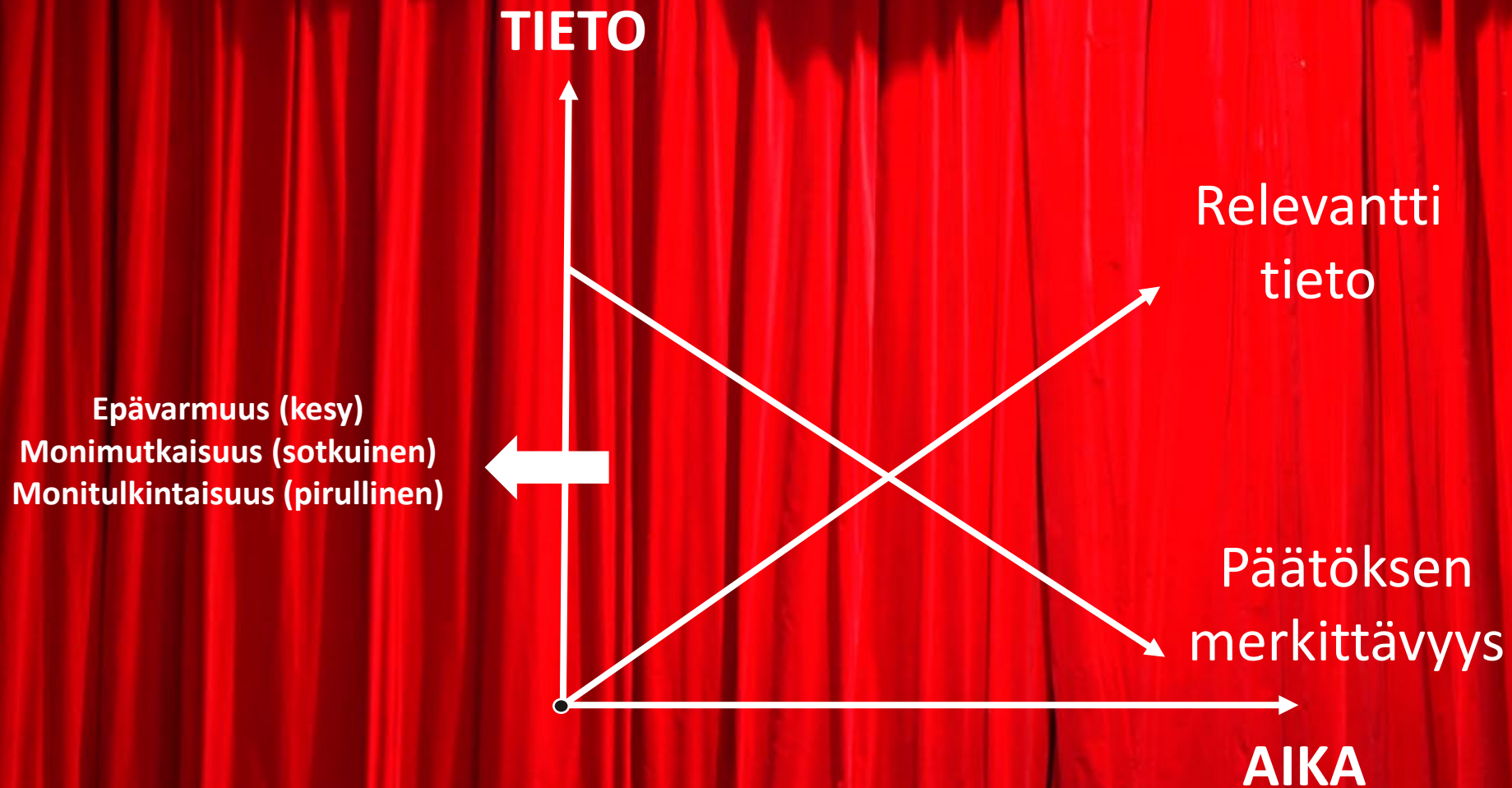
NAF, 7.11.2024, Scandic Helsinki Hub



# Toimintaympäristön kompleksisuus korostuu



# TIETÄMÄTTÖMYYDEN ESIRIPPU



# Ennakointi raottaa tietämättömyyden esirippua

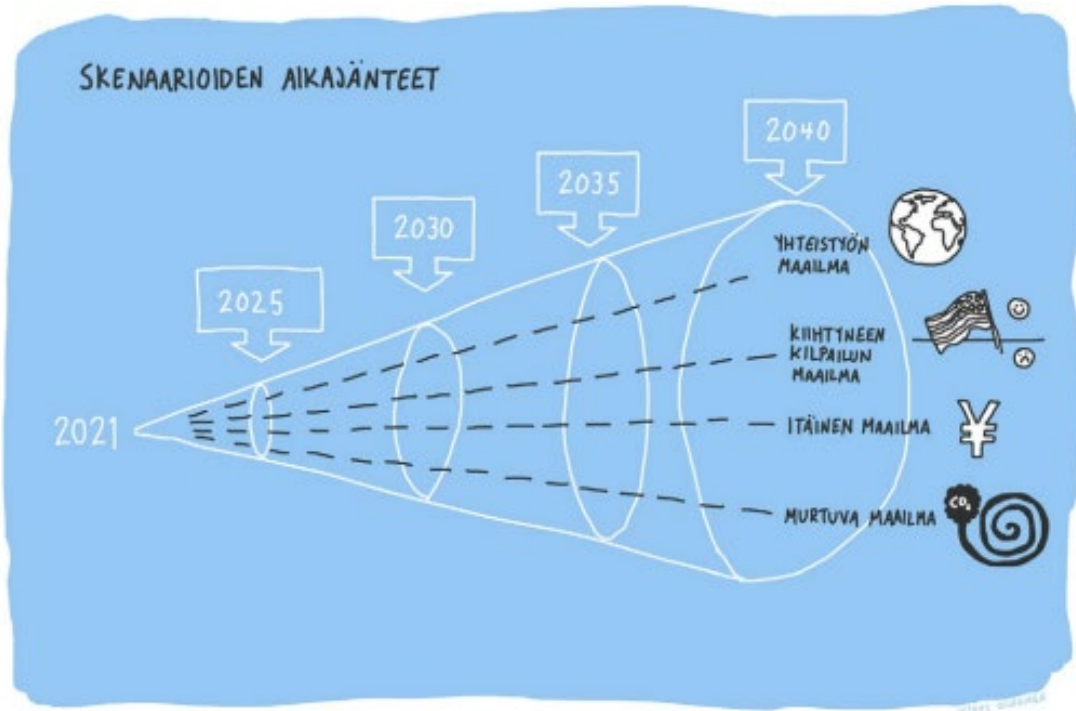
Ennakoinnilla tarkoitetaan **tulevaisuuden tutkimista, siihen valmistautumista ja sen muovaamista**. Sen tavoitteena on **synnyttää ja hyödyntää kollektiivista älykkyyttä jäsennellyllä ja järjestelmällisellä tavalla kehityskulkujen ennakoimiseksi**. (*[EU komissio](#)*)



Tekoälyn näkemys strategisesta ennakoinnista.

# Suomen valtiotasoinen ennakointityö

## Valtioneuvoston tulevaisuusselonteot ja ministeriöiden yhteinen ennakointityöryhmä



## Valtion ennakoijien verkosto: heikkojen signaalien tunnistaminen

### Tulevaisuuden hallinto



### Heikkoja signaaleja metsästämissä

Heikko signaali on ensiore muutoksesta tai merkki nousevasta asiasta, joka saattaa olla tulevaisuudessa merkittävä. Heikot signaalit ovat yllättäviä ja nykyistä ajattelua haastavia, todella tapahtuneita asioita. Niiden yllättävyys tai outous riippuu tulkitsijasta – joillekin yllättävät asiat eivät ole sitä toisille. Heikot signaalit kannustavat kysymään "mitä jos?".

Heikot signaalit auttavat ajattelemaan toisenlaisia tulevaisuuksia:  
1) **tunnistamaan ja haastamaan** tulevaisuusoletuksia ja siten avartamaan omaa käsitystä siitä, mitä kaikkea voi tapahtua tulevaisuudessa,  
2) **sisäistämään** yllätyksellisempiä kehityskulkuja ja pohtimaan asioita oman elämän, työn tai yhteiskunnan kannalta sekä 3) **tunnistamaan** uusia mahdollisuuksia, tapoja vaikuttaa ja nupullaan olevia kehityskulkuja, joita haluaa vahvistaa – ja siten **rakentamaan parempia tulevaisuuksia yhdessä**.

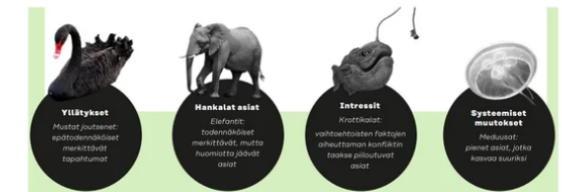
### 1. Heikkojen signaalien kerääminen

#### Mihin mielenkiintoiseen huomiosi on kiinnittynyt viime aikoina?

Millaisia muutoksen merkkejä olet aistinut, havainnut? Mitä kummallista, hassua, naurettavaa, epäilyttävää - jopa pöyristyttävää - on ilmassa teemaan liittyen? Millaisia vaikutuksia tällä voisi olla, mihin (hallinnossa/yhteiskunnassa yleensä)?

Haasta omiakin oletuksiasi, kuuntele erilaisuutta – mene oman ydinalueesi ulkopuolelle.  
Vältä kaikki tai ei mitään –ajattelua ja tutki harmaan eri sävyjä ja kirjoja. Havainnoi heikkoja signaaleja, mieti, millaisia polkuja niistä voi lähteä liikkeelle. Suhteuta muutosta ihmisen tasolle ja isoon kuvaan, näe yhteyksiä ja suurempia systeemejä.

### Ennakoinnin eläintarha



# Suomi veturina pohjoismaiselle ennakoinnille

Tekoälyn näkemys yhteispohjoismaisesta ennakoinnista.



- Suomen kansallinen ennakointi-infrastruktuuri ja osaaminen globaalissa mittakaavassa erittäin korkeatasoista
- Strategisen ennakoinnin osaaminen valtionhallinnossa on hyvällä tasolla ja sitä on laajasti kaikilla hallinnonaloilla
- Yhteispohjoismaisen ennakointi- ja tulevaisuuskyvykkyyden rakentaminen?



Metsäkeskus  
Skogscentralen

# Tack för ditt intresse!

[alisa.puustinen\[at\]metakeskus.fi](mailto:alisa.puustinen@metakeskus.fi)